



**PT. MITRA KERTA RAHARJA**  
**(Perseroda)**

Badan Usaha Milik Daerah Kabupaten Tangerang

Jl. CBD Selatan Ruko PMP Tematik Blok P, No. 56 Ds, Curugsangereng  
Kecamatan Kelapa Dua, Kabupaten Tangerang - Banten  
Tlpn. (021) 55680789 Kode Pos : 15811  
Email : perseroda@mitrakertaraharja.co.id  
www.mitrakertaraharja.co.id

Tangerang, 19 April 2024

Nomor : 02/Kom-MKR/IV/2024

Lampiran : -

Perihal : Laporan Triwulan I

Kepada

Yth. Pj. Bupati Tangerang

Selaku Pemilik Saham

Di –

Tigaraksa

Disampaikan dengan hormat, sesuai Pasal 96 Peraturan Pemerintah Nomor 54 Tahun 2017 *juncto* Pasal 27 Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 118 Tahun 2018 Tentang Pelaporan Dewan Pengawas atau Komisaris Badan Usaha Milik Daerah (BUMD). Dewan Komisaris melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya untuk melakukan pengawasan terhadap pengelolaan Perseroan yang dijalankan oleh Direksi agar sesuai dengan Rencana Kerja dan Anggaran PT. Mitra Kerta Raharja yang telah direncanakan di awal tahun 2024, memberikan nasihat atau saran terhadap hal-hal strategis dan memberikan tanggapan tertulis atau mengambil keputusan terhadap hal-hal perlu mendapatkan persetujuan oleh Dewan Komisaris sesuai dengan ketentuan AD/ART Perseroan.

Sehubungan hal tersebut di atas, dengan ini kami menyampaikan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris Triwulan I Tahun 2024 sebagai berikut:

**Laporan Komisaris Utama PT. Mitra Kerta Raharja Triwulan I Tahun 2024**

Pada fungsi pengawasan, Dewan Komisaris secara rutin melakukan koordinasi dengan Direksi untuk mengawasi dan membahas perkembangan kinerja dan isu strategis yang ada di dalam Perseroan. Sebagai perwujudan pelaksanaan Perubahan Perusahaan Perseroan Terbatas Menjadi Perusahaan Perseroan Daerah Termaktub dalam Pasal 2 Peraturan Daerah Kabupaten Tangerang Nomor 10 Tahun 2019 Tentang Perusahaan Perseroan Daerah Mitra Kerta Raharja Kabupaten Tangerang.

Di tahun 2024 Triwulan I, Dewan Komisaris PT. Mitra Kerta Raharja mengeluarkan Surat dan Rekomendasi, antara lain:

- Menerima dan mengevaluasi Laporan Triwulan Perkembangan Usaha PT. MKR.

- Menerima dan mengevaluasi Laporan Pengelolaan Kawasan Ketapang Urban Aquaculture PT. MKR kepada PJ. Bupati Tangerang.
- Menerima dan mengevaluasi Laporan Pengelolaan Pusat Kawasan Agropolitan PT. MKR kepada PJ. Bupati Tangerang.

### **Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) PT. Mitra Kerta Raharja**

Dengan memperhatikan Kondisi internal dan eksternal PT. Mitra Kerta Raharja termasuk kondisi yang extraordinary, direksi beserta jajaran nya telah menyusun Rencana Kerja dan Anggaran (RAK) Tahun 2024 PT. Mitra Kerta Raharja sebagai pedoman dalam melakukan aktivitas usaha. Adapun aktivitas usaha PT. Mitra Kerja Raharja sebagai berikut:

#### **1. Ketapang Urban Aquaculture (KUA)**

Kawasan yang difungsikan dalam rangka pemberdayaan masyarakat setempat, ekowisata, budidaya, kuliner, usaha mikro kecil dan menengah, jasa, perumahan dan pemukiman nelayan serta riset dan penelitian, berdasarkan:

Peraturan Bupati Tangerang Nomor 69 Tahun 2022 Tentang Penugasan Kepada Perusahaan Perseroan Daerah Mitra Kerta Raharja Kabupaten Tangerang Dalam Rangka Pengelolaan Kawasan Ketapang Urban Aquaculture Desa Ketapang Kecamatan Mauk dan Peraturan Bupati Tangerang Nomor 89 Tahun 2022 Tentang Pedoman Pengelolaan Kawasan Ketapang Urban Aquaculture Desa Ketapang Kecamatan Mauk kabupaten Tangerang.

Progres Pendapatan pada Triwulan I Tahun 2024, dari hasil pengelolaan Ketapang Urban Aquaculture (KUA), sebagai berikut:

No	Keterangan	Maret	Februari	Januari
1	Pendapatan	Rp 30.332.000	Rp 59.466.000	Rp 124.935.000
2	Biaya	Rp 88.035.582	Rp 82.426.593	Rp 120.512.227
4	Laba Bersih /Dasar Bagi Hasil	Rp (57.703.582)	Rp (22.960.593)	Rp 4.422.773
5	Porsi Investor	Rp (34.622.149)	Rp (13.776.356)	Rp 2.653.664
6	Porsi MKR	Rp (23.081.433)	Rp (9.184.237)	Rp 1.769.109

Pendapatan Ketapang Urban Aquaculture mengikuti siklus musiman yang tidak menentu. Selama musim ramai, pendapatan KUA meningkat Secara signifikan,



sementara pada musim sepi, pendapatan mengalami penurunan. Bagi hasil yang diterima oleh PT. Mitra Kerta Raharja dari Pengelolaan Ketapang Urban Aquaculture (KUA) selama tahun 2023 sebesar 132.000.000,-

## **2. Pusat Kawasan Agropolitan (Puskagro)**

Kawasan utama (pengembangan Kawasan prioritas agropolitan) yang berfungsi sebagai pusat pengolahan, pusat pemasaran, pusat jasa dan perdagangan, pusat penangkaran benih, pusat budidaya dan pengembangan teknologi pertanian, peternakan, serta pusat Pendidikan dan pelatihan dalam rangka meningkat ketersediaan / ketahanan pangan, berdasarkan Peraturan Bupati Tangerang Nomor 49 Tahun 2022 Tentang Penugasan Kepada Perusahaan Perseroan Daerah Mitra Kerta Raharja Kabupaten Tangerang Untuk Mengelola Pusat Kawasan Agropolitan Sepatan.

Pada triwulan ke I Tahun 2024, Pendapatan Puskagro bulan Februari Tahun 2024 PT. Mitra Kerta Raharja mendapatkan laba dari bagi hasil kerja sama dengan Benteng Pangan Utama (BPU) sebesar Rp. 2.000.000,- dan selama tahun 2023, bagi hasil pengelolaan Pusat Kawasan Agropolitan sebesar 8.000.000,-

## **3. PT. Gemilang Agung Raharja (GAR)**

Perusahaan Jasa Perparkiran yang berkedudukan di wilayah Kabupaten Tangerang, dalam rangka pengelolaan parker di wilayah Kabupaten Tangerang pada khususnya. PT. Gemilang Agung Raharja (GAR) adalah anak perusahaan yang didirikan dalam rangka menunjang operasional usaha PT. Mitra Kerta Raharja selaku Perseroan Daerah (BUMD) yang berbentuk holding company sesuai Peraturan Daerah Kabupaten Tangerang Nomor 19 Tahun 2006 juncto Peraturan Daerah Kabupaten Tangerang Nomor 10 Tahun 2019 Tentang Perusahaan Perseroan Daerah Mitra Kerta Raharja Kabupaten Tangerang.

PT. Gemilang Agung Raharja (GAR) sebagai anak perusahaan, mampu memberikan kontribusi deviden yang cukup baik kepada PT. Mitra Kerta Raharja.

## **4. Eks Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Tangerang**

Dalam rangka Pengelolaan barang milik daerah berupa Tanah dan Bangunan Gedung Eks Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Tangerang yang berlokasi di Kota Tangrerang, PT Mitra Kerta Raharja mendapatkan tugas untuk Mengelola berdasarkan Peraturan Bupati Tangerang Nomor 45 Tahun 2023 Tentang Penugasan Kepada

Perusahaan Perseroan Daerah Mitra Kerta Raharja Kabupaten Tangerang Untuk Mengelola Tanah Dan Bangunan Eks Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Tangerang.

PT. Mitra Kerta Raharja telah melakukan Memorandum of Understanding (MoU) Pemanfaatan Aset Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang dengan PT. Addin Rukun Kelola pada hari Senin, 08 Juli 2024 Bertempat di Tangerang Kantor PT. Mitra Kerta Raharja (Perseroda) Jl. CBD Selatan Ruko PMP Tematik Blok P No. 56. Pasar Modern Paramount.

Terkait hasil Memorandum of Understanding (MoU), Direksi PT MKR akan menindaklanjuti dengan menyiapkan Feasibility Study (FS), telah melakukan konsultasi dengan Penasihat Hukum Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang dan akan mengajukan ekspos kepada Pj. Bupati Tangerang.

#### **5. PT. Jaya Mitra Sarana (JMS)**

Di bidang Pengelolaan Air bersih PT MKR melakukan investasi saham dengan PT. Jaya Mitra Sarana yang merupakan konsorsium dari perusahaan penanaman modal dalam negeri didirikan pada akhir tahun 2009 dan beroperasi pada tahun 2010.

Pada Triwulan ke I Tahun 2024, PT. Mitra Kerta Raharja melakukan monitoring Laporan Keuangan Tahun 2023 Terhadap PT. Jaya Mitra Sarana (JMS).

PT. Jaya Mitra Sarana (JMS) memberikan kontribusi positif terhadap pendapatan PT. Mitra Kerta Raharja dan menunjukkan bahwa PT. Jaya Mitra Sarana (JMS) masih bisa menghasilkan pendapatan dividen hingga akhir tahun.

#### **Rapat Koordinasi dan Evaluasi**

Sepanjang Triwulan I Tahun 2024, Rapat Koordinasi Dewan Komisaris dengan Direksi dilaksanakan sebanyak 3 Kali, dengan materi pembahasan antara lain:

- Laporan Perkembangan Usaha PT. Mitra Kerta Raharja (Perseroda).
- Evaluasi Triwulan I Tahun 2024.
- Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

#### **Penilaian faktor yang Mempengaruhi Kinerja PT. Mitra Kerta Raharja**

Dalam menyusun rencana, target dan strategi yang kemudian dituangkan dalam Rencana Kerja Anggaran (RKA) PT. Mitra Kerta Raharja Triwulan I Tahun 2024 maupun revisi Rencana



Kerja Anggaran (RKA) PT. Mitra Kerta Raharja Triwulan I Tahun 2024, direksi mengacu kepada beberapa asumsi, di antaranya, kondisi makro dan mikro Perseroan, di samping memperhatikan aspirasi publik dari beberapa shareholder.

1. Realisasi Pendapatan

Tabel 1  
Realisasi Pendapatan PT. Mitra Kerta Raharja

Realisasi Pendapatan

URAIAN	Des, 2023 (Audited)	TRIWULAN I MARET 2024
Bagian Laba PT. GAR	2.487.000.000,00	639.000.000
Bagian Laba PT. JMS	987.000.000,00	250.000.000
Bagian Hasil Puskagro	8.000.000,00	2.000.000
Bagi Hasil Ketapang Urban Aquaculture	132.000.000,00	31.000.000
Total Pendapatan	3.614.000.000,00	860.000.000

2. Realisasi Belanja

Tabel 2  
Realisasi Belanja Triwulan I Tahun 2024 PT. Mitra Kerta Raharja

Realisasi Belanja

URAIAN	Des, 2023 (Audited)	TRIWULAN I MARET 2024
Beban Operasional	2.050.000.000,00	403.000.000
Laba	1.564.000.000,00	457.000.000

Pada Tabel 1 (Realisasi Pendapatan) dan Tabel 2 (Realisasi Belanja) dapat dijelaskan Progress Rencana Kerja dan Anggaran PT. Mitra Kerta Raharja di Triwulan I Tahun 2024 sebagai berikut:

1. Akumulasi Pendapatan Kotor PT. Mitra Kerta Raharja **setelah estimasi Pajak Badan** senilai Rp. 860.000.000,- (18,44% Budget Pertahun).
2. Akumulasi Biaya PT. Mitra Kerta Raharja senilai Rp. 403.000.000,- (19,65% Budget Pertahun).
3. Akumulasi Laba PT. Mitra Kerta Raharja senilai Rp. 457.000.000,- (29,22% Budget Pertahun).

Berdasarkan pengawasan yang telah dilakukan Dewan Komisaris, baik melalui pembahasan dengan terkait kinerja maupun dengan turun langsung ke lapangan. Dewan Komisaris menilai, PT. MKR telah menjalankan kegiatan usaha sesuai dengan rencana kerja tahunan, visi dan misi serta arahan strategis dari stakeholder maupun pemegang saham.

PT. MKR berusaha untuk senantiasa meningkatkan kinerja dengan berdasarkan prinsip-prinsip Good Corporate Government (GCG) yang meliputi: Transparency, Accountability, Responsibility, Independency dan Fairness. Implementasi prinsip-prinsip Good Corporate Government (GCG) merupakan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris bersama dengan Direksi beserta seluruh jajarannya. Dewan Komisaris dengan Direksi berkomitmen untuk mengimplementasikan prinsip tata kelola perusahaan yang baik setiap aktivitas usaha yang dilakukan. Dewan Komisaris tidak hanya bertanggung jawab pada hasil akhir tetapi juga senantiasa memantau proses untuk mencapai hasil yang diharapkan apakah telah sesuai dengan peraturan dan prosedur yang berlaku.

#### **Upaya Memperbaiki Kinerja PT. Mitra Kerta Kerta Raharja**

Dewan Komisaris mengapresiasi atas hubungan kerja sama yang telah terjalin dengan baik antara Dewan Komisaris dan Direksi. Transparansi dan ketepatan waktu dalam penyampaian laporan, memfasilitasi kemudahan bagi Dewan Komisaris sehingga dapat menjalankan fungsinya dengan sebaik mungkin, menyediakan media bagi peningkatan kompetensi dan pengetahuan Komisaris. Dewan Komisaris senantiasa menjalin hubungan kerja yang sangat baik dengan Direksi dan mengedepankan prinsip saling menghormati wewenang masing-masing pihak. Dewan Komisaris melaksanakan pengawasan dan pemberian nasihat, baik ketika diminta oleh Direksi maupun berdasarkan inisiatif Dewan Komisaris.

Dewan Komisaris secara proaktif meninjau dan melakukan pengawasan implementasi kebijakan dan strategi yang ditetapkan bersama Direksi, baik pada pengelolaan operasional maupun pengelolaan keuangan. Rekomendasi dan saran yang konstruktif dan solutif dalam menjalankan kegiatan usaha termasuk berbagai inisiatif strategis, kemudian disampaikan kepada Direksi dan organ lain yang berkepentingan melalui Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi yang diselenggarakan minimal 3 kali /Triwulan.

Atas Pencapaian serta upaya yang telah dilakukan, Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi mendalam kepada jajaran Direksi, manajemen serta karyawan PT. Mitra Kerta Raharja (Perseroda) yang telah memaksimalkan seluruh potensi yang dimiliki.



Dewan Komisaris juga menyampaikan ucapan terima kasih kepada Pemegang Saham atas kepercayaan dan dukungannya sehingga Dewan Komisaris dapat menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik. Apresiasi juga kami sampaikan kepada segenap pemangku kepentingan (Stakeholder) yang telah memberikan Kepercayaan kepada PT. Mitra Kerta Raharja (Perseroda).

Demikian Laporan Triwulan I Tahun 2024 ini dibuat sehingga dapat menjadi bahan pertimbangan pengambilan kebijakan untuk PT. Mitra Kerta Raharja kedepannya. Atas perhatian dan perkenaan kami ucapkan terimakasih

Tangerang, 19 April 2024



**H. Yani Sudana, S.H., M.Si**  
Komisaris Utama